

BÜCHER

**LINDA A. HILL,  
KENT LINEBACK**  
**Being the Boss: The 3  
Imperatives for Becoming  
a Great Leader**  
Harvard Business Review  
Press 2011, 304 Seiten  
25,95 Dollar

Erfolgreich und gut zu sein ist das hehre Ziel der meisten Chefs bei Amtsantritt. Relativ schnell merken viele, wie schwierig und auch schmerzvoll die Reise dahin sein kann. So hart hat sich das mancher bestimmt nicht vorgestellt. Und tatsächlich schaffen es viele nicht, diesen Weg zu Ende zu gehen, und verbleiben lieber in der Mittelmäßigkeit oder wandeln sich zu einem abschreckenden Exemplar der Chefgattung. Wie Sie diesem Schicksal entgehen können, beschreiben die beiden Harvard-Professoren Hill und Lineback. Sie liefern damit einen unentbehrlichen Ratgeber für alle Manager, die mit den respektinflößenden Herausforderungen des Chefseins zu kämpfen haben.

**ANDREAS F. PHILIPP**  
**Die Kunst ganzheitlichen  
Führens**  
literatur-vsm 2010  
244 Seiten, 33,95 Euro

Ein Praxishandbuch, ein Nachschlagewerk, ein Begleiter für den Businessalltag – ziemlich nutzwertig klingt es, wie Unternehmensberater Philipp sein Buch beschreibt. Weil seine Darlegungen über die Grundlagen der Führung – der eigenen Person und anderer – aber auf einer interdisziplinären wissenschaftlichen Basis fußen, können die Handlungsempfehlungen wirklich als Begleiter für den Führungsalltag dienen. Leser sollten sich nicht am Wort „ganzheitlich“ stören, es steht für die Einbeziehung von Körper, Geist und Seele bei allen Aktionen – unerlässlich für die Entwicklung eines authentischen persönlichen Führungsstils.

**HELENE ENDRES,  
KLAUS WERLE (HRSG.)**  
**Können Sie Chef? Der große  
Test vom manager magazin**  
Kiepenheuer & Witsch 2011  
160 Seiten, 7,95 Euro

Die Resonanz war riesig, als manager magazin und SPIEGEL ONLINE in Zusammenarbeit mit dem Businessnetzwerk Xing 2009 den Chef-Test veröffentlichten. Fast 150 000 Karriereinteressierte wollten wissen, wie fit sie für den eigenen Aufstieg sind. Wer den Test verpasst hat, bekommt mit dem am 14. März erscheinenden Buch eine neue Gelegenheit, die eigene Selbsteinschätzung in Sachen Motivation, Persönlichkeit, Umgang mit Unsicherheit, Führungsstil sowie Analysefähigkeit zu überprüfen. Der Chef-Test enthält mehr Fragen und wird im zweiten Teil ergänzt um Fallstudien und Experteninterviews. Gut geeignet für den heimlichen Selbstcheck oder zum Verschenken an aufstrebende Talente.

**THOMAS VAŠEK**  
**Die Weichmacher: Das süße  
Gift der Harmoniekultur**  
Hanser 2011  
250 Seiten, 17,90 Euro

Die Entwicklung der Chefrolle vom Autokraten zum Demokraten ist begrüßenswert, aber nicht unproblematisch. Denn die Vertreter eines modernen Führungsstils gehören in Wahrheit eher zur Kaste der Weichmacher: Sie sind intelligent, bestens ausgebildet und zutiefst nett. Doch ihre Konsensfassade stört die Unternehmenskultur. Sie lavieren, wälzen ab, zögern, meiden Standpunkte. Journalist Vasek richtet ein Vergrößerungsglas auf deutsche Büros und stellt fest: Harmonie führt zur Verblödung, Dissens hingegen hilft. Eine geistige Provokation; scharf beobachtet und sehr unterhaltsam.

